

# Compte-rendu de l'atelier du 31 mai 2022

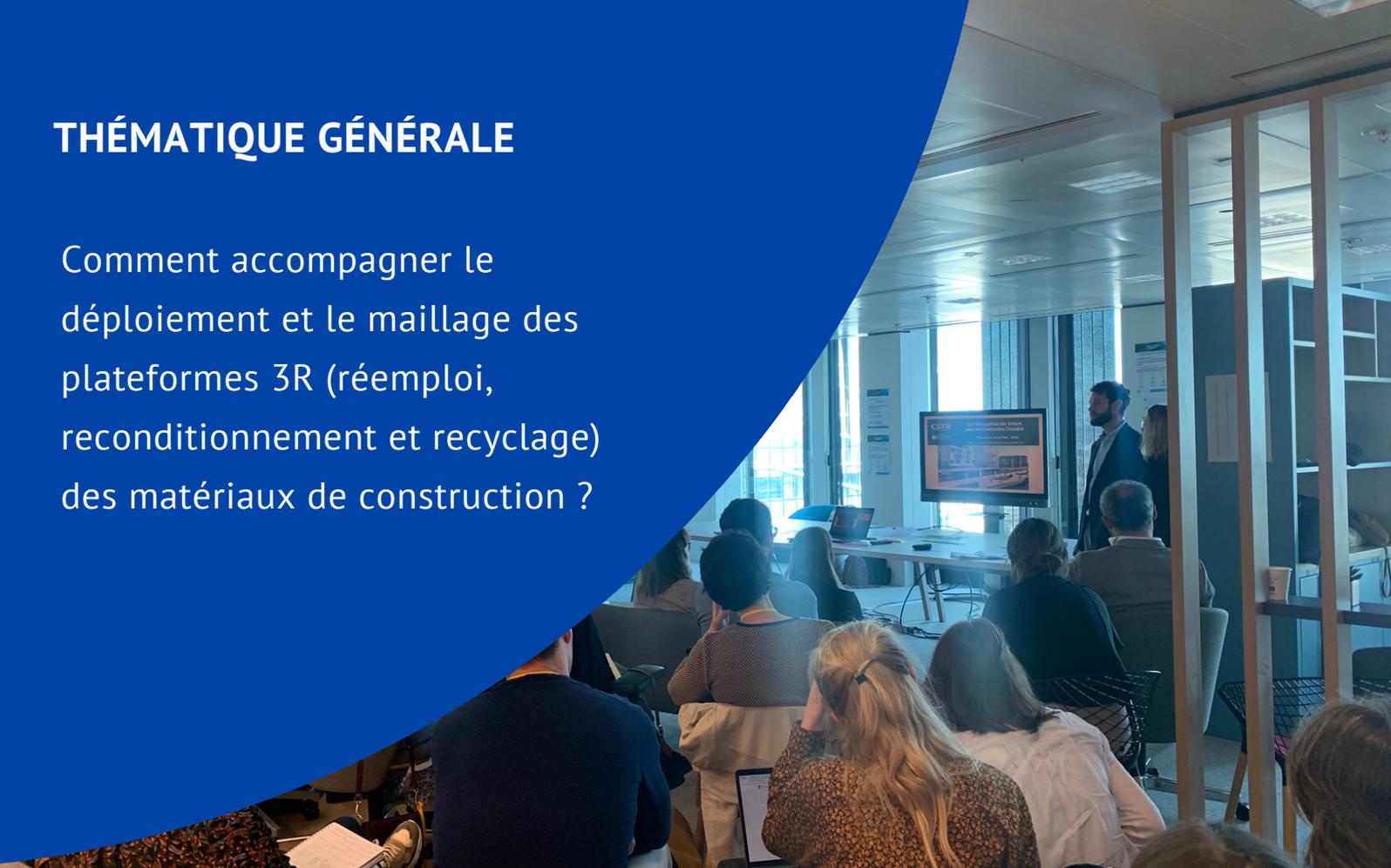
Dans les locaux de BatiRIM, Tour Suez

CLUB MÉTROPOLITAIN POUR LA  
CONSTRUCTION CIRCULAIRE



# THÉMATIQUE GÉNÉRALE

Comment accompagner le déploiement et le maillage des plateformes 3R (réemploi, reconditionnement et recyclage) des matériaux de construction ?



## **TABLE 1**

Quelle gouvernance et quels dispositifs pour assurer le maillage métropolitain des plateformes ?  
FOCUS RÉEMPLOI

## **TABLE 2**

Quelle gouvernance et quels dispositifs pour assurer le maillage métropolitain des plateformes ?  
FOCUS RECYCLAGE

## **TABLE 3**

Le modèle économique des plateformes  
FOCUS RÉEMPLOI

## **TABLE 4**

Le modèle économique des plateformes  
FOCUS RECYCLAGE

## **TABLE 5**

Comment faciliter l'acceptabilité des plateformes ?  
FOCUS RECYCLAGE

# TABLE 1: Quelle gouvernance et quels dispositifs pour assurer le maillage métropolitain des plateformes ?

## FOCUS RÉEMPLOI

### LES ENJEUX

- La visibilité des **bénéfices du réemploi** sur le territoire ;
- Le **type** de structures ; leur **taille** ; leur **maturité** ;
- La question du **modèle économique** ;
- L'**approche des filières** : monomatériau ou généraliste ;
- **Connaissance du foncier** (affinage) : friches, foncier nu, bâtiment ;
- Répondre aux **besoins des chantiers** en cours et à venir ;
- Le **portage politique** ;
- La cohérence du **maillage REP PEMB** ;
- Enjeu des **normes** et de leur temporalité.

### LES DISPOSITIFS À METTRE EN PLACE

- **Centraliser** les dispositifs d'aide ;
- **Médiation en économie circulaire** : ouverture d'une partie des plateformes au public ;
- **Incubateur territorial** ;
- **Politiques publiques** incitatives, notamment pour garantir un foncier accessible ou un flux de revenus aux plateformes via le levier de la commande publique ;
- **Évaluer** l'impact positif des plateformes : emploi, économie de CO2 etc. ;

### LES BLOCAGES

- **Multiplicité des acteurs** de la filière ;
- **Manque de coopération** ;
- Le **coût du réemploi**, souvent supérieur au neuf ;
- Image de plateforme avec les **nuisances** (NIMBY)
- **Concurrence** des besoins sur le foncier (qui arbitre ?)
- Le coût des phases d'expérimentation qui nécessitent un **fort investissement** ;
- La **sous-valorisation** des produits du réemploi

### LES 3 PRIORITÉS

**Un incubateur territorial**, réunissant tous les acteurs de la filière et axé sur le foncier

**Aides à la pérennisation des activités** : commande publique, portail des outils d'aides et d'accompagnement

**Communication** : ouverture au public et valorisation de l'activité par des études d'impacts

# TABLE 2: Quelle gouvernance et quels dispositifs pour assurer le maillage métropolitain des plateformes ?

## FOCUS RECYCLAGE

### LES BLOCAGES

- **Accès au foncier** : le coût, les enjeux de la zéro artificialisation nette, les délais d'autorisation pour les plateformes
- **Acceptabilité** : contraintes règlementaires (ICPE), relations avec les riverains
- **Manque de valorisation économique** pour les donneurs d'ordre

### LES ENJEUX

- **Répondre aux besoins des filières** : optimisation logistique (possibilité de stockage pour gérer la temporalité) ; proximité des sites de production/gestion des déchets
- **Garantie et responsabilité** : Qualité issue des plateformes ; Garantir la traçabilité des ressources ; Besoin d'expertise et de compétences
- **Gouvernance** : Répondre aux besoins des chantiers en cours et à venir ; Faire les liens entre cette démarche et le maillage REP géré par les éco organismes ; enjeu d'équilibre public / privé

### LES DISPOSITIFS À METTRE EN PLACE

- **Penser le modèle économique**
- Mieux **mesurer et gérer les gisements disponibles**
- Développer une **différenciation d'approches entre les filières matériaux**
- Mise en lumière des ressources mises à disposition
- **Communication/sensibilisation** relative au rôle des plateformes (résilience/économie locale)

### LES 3 PRIORITÉS

Créer une **cartographie** exhaustive des flux et des exutoires

**Préciser les besoins en plateformes** en fonction des filières matériaux (taille, critères spécifiques)

Réaliser un « **matching** » des activités déployables au sein des plateformes existantes (complémentarité des filières, optimisation de l'existant)

# TABLE 3: Quel modèle économique pour les plateformes ?

## FOCUS RÉEMPLOI

<b>PARTENAIRES CLÉS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Déconstructeurs ;</li><li>• Collectivités ;</li><li>• Structures de l'ESS ;</li><li>• Aménageurs / Constructeurs ;</li><li>• Assureurs ;</li><li>• Chambres consulaires et fédérations</li></ul>	<b>STRUCTURE DES COÛTS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Salaires ;</li><li>• Loyer ;</li><li>• Logistique ;</li><li>• Taxes ;</li><li>• Matériaux.</li></ul>	<b>ACTIVITÉS CLÉS ET PROPOSITION DE VALEUR</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Vente</b> de matériaux réemployés ;</li><li>• <b>Préparation et reconditionnement</b> ;</li><li>• <b>Limiter les consommations</b> d'énergie et de matière dans un contexte de fortes tensions ;</li><li>• <b>Plateforme digitale</b> de mise en relation offre/demande en réemploi</li></ul>
<b>STRUCTURE DES REVENUS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Dépose</b> sélective</li><li>• <b>Vente</b> de matériaux reconditionnés et recyclés ;</li><li>• <b>Subvention</b>/crédit d'impôt ;</li></ul>	<b>RESSOURCES CLÉS (PHYSIQUES, HUMAINES, INTELLECTUELLES ET FINANCIÈRES)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ressources humaines ;</li><li>• Réseau, intégration dans un écosystème ;</li><li>• Investisseurs et subventions ;</li><li>• Foncier ;</li><li>• Partenariat assureurs (acceptabilité des produits) ;</li><li>• Acteurs de l'ESS ;</li><li>• Administration (autorisations, etc.)</li></ul>	

### LES 3 PRIORITÉS

**Ouverture à tous les secteurs qui peuvent fournir des matériaux**

**Pérenniser le modèle économique** : économie mixte (aides et subventions, crédits d'impôt + investissement privé)

**Communication et sensibilisation** sur la traçabilité et l'intérêt de la matière réemployée

# TABLE 4: Quel modèle économique pour les plateformes ?

## FOCUS RECYCLAGE

### PARTENAIRES CLÉS

- Les **pouvoirs publics dont les collectivités** (éventuellement au capital dans une société type SEM ou SCIC) ;
- Les **éco-organismes** dans le cadre de la REP ;
- Aménageurs ; propriétaires fonciers ;
- Logisticiens

### STRUCTURE DES COÛTS

- **Salaires** ;
- **Loyer** ;
- **Investissement/fonds d'amorçage** pour l'installation ;
- **Investissement R&D** et innovation ;
- **Coût d'évacuation** des déchets non-valorisables.

### ACTIVITÉS CLÉS ET PROPOSITION DE VALEUR

- **Vente** de matériaux réemployés
- **Limiter les consommations** d'énergie et de matières dans un contexte de fortes tensions ;
- **Déchetterie** ;
- **Diversification** ;
- Services de **conseil et d'accompagnement** aux entreprises et collectivités ;
- **Prestations** de services "clés en main"
- Services liés à la **gestion de chantier** : évacuation de déchets, propreté, etc.
- Développement du **diagnostic PEMD**

### STRUCTURE DES REVENUS

- **Vente des matériaux ; reconditionnés/recyclés** ;
- **Réception des déchets** ;
- **Prestations de services** (voir la section activités clés) ;
- Eventuellement **subventions/soutiens publics**

### RESSOURCES CLÉS (PHYSIQUES, HUMAINES, INTELLECTUELLES ET FINANCIÈRES)

- **Installations** concassage et criblage ;
- **Expertise** ;
- **Intégration** dans le système REP ;
- **Connaissance** des gisements de déchets et de leur temporalité ;
- **Sanctuariser** des zones de massification ;
- Contacts et **réseau de connaissances** ;
- **Ressources humaines**.

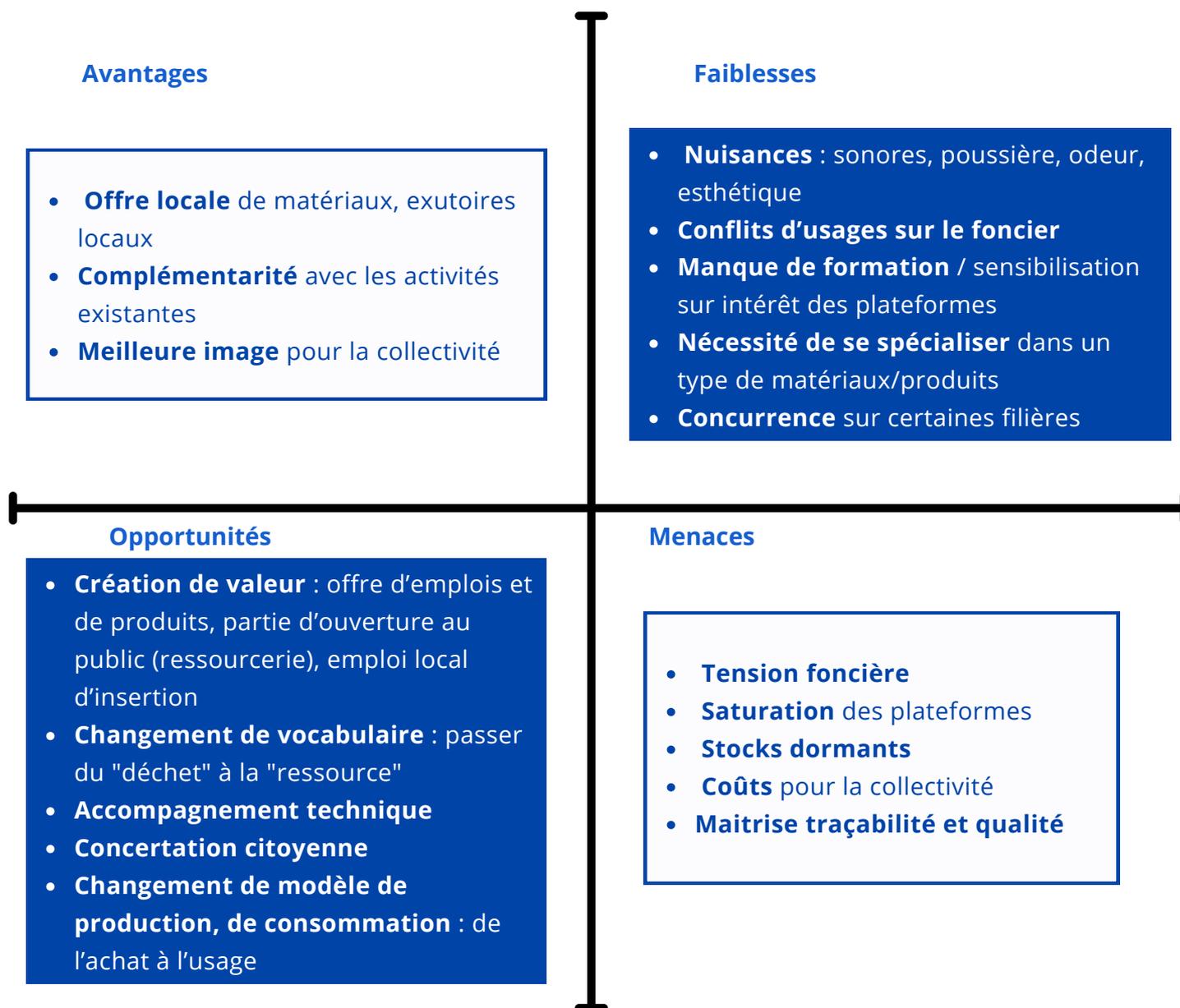
## LES 3 PRIORITÉS

**Préservation et immobilisation du foncier** pour l'installation de plateformes, associé à un système d'indemnisation.

**Contrat d'engagement de la part des pouvoirs publics pour réemployer leurs déchets.**

**Étude juridique sur les modèles de fonctionnement des plateformes** (établir des contrats types par exemple).

# TABLE 5: Comment faciliter l'acceptabilité des plateformes ?



## LES 3 PRIORITÉS

**Attractivité économique non négligeable** : les plateformes génèrent de l'emploi local, durable, modèles d'insertion

**Travail d'acculturation des citoyens** : mobiliser, sensibiliser avec des ateliers de concertations avec les citoyens

**Définir des synergies**: montrer les avantages liés à la mutualisation d'espace avec espace de vie citoyens (ressourcerie, repair café...)

