

Compte-rendu de l'atelier du 29 novembre 2022

Métropole du Grand Paris

CLUB MÉTROPOLITAIN POUR LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE



THÉMATIQUE GÉNÉRALE

Les dynamiques circulaires dans
la logistique chantier sur le
territoire métropolitain



● **TABLE 1 – Tarik BABA, fondateur de BATAIL LOG**

Comment mettre en place un
contenant adéquat permettant
de minimiser la rupture de
charge en cas de recours à la
logistique fluviale

● **TABLE 2 – Joanna FERRIERE, Responsable du projet INITIATIVE CYNEO**

Comment mutualiser et optimiser les
flux logistiques à l'échelle d'un centre
technique accueillant une multiplicité
d'acteurs du reconditionnement ?

● **TABLE 3 – Sarah HAMZA REGUIG, Business Developer à NEO ECO**

Dans le cadre des marchés publics
des travaux de déconstruction, quels
sont les principaux enjeux et besoins
pour la mise en place de la phase
expérimentale d'une plateforme de
concassage flottante ?

● **TABLE 4 – Jordan VALLET, Chargé d'opérations à la SEMAPA**

Comment anticiper et mettre en place
une plateforme d'économie circulaire
mutualisant la gestion des flux de
plusieurs opérations à l'échelle du
territoire ?

● **TABLE 5 – Etienne FROMENTIN, Secrétaire général à l'UNICEM**

Comment favoriser l'acceptabilité des
infrastructures nécessaires à la
logistique fluviale (recyclage, stockage,
surface foncière) et comment
préserver l'écosystème en place ?

● **TABLE 6 – Laurent DILOUYA, Responsable Développement commercial à ALTAROAD**

Comment optimiser la traçabilité des
déchets sur les chantiers et le bilan
carbone associé ?

TABLE 1 :

Comment mettre en place un contenant adéquat permettant de minimiser la rupture de charge ?

LES 3 PRIORITÉS

TRAÇABILITÉ

STANDARDISATION

MASSIFICATION

Les enjeux

- Éviter le **mélange de matériaux** provenant de différents chantiers
- Trouver un dimensionnement permettant de capter le **maximum de flux** et pouvant accueillir une **diversité de typologies de matériaux**
- Développer la **collaboration** entre les acteurs de la logistique
- Permettre la **multimodalité** du contenant
- **Massifier** les zones de stockage
- **Harmoniser** les données fournies par les chantiers

Les solutions

1. **Piloter la traçabilité** du chantier (étiqueter les palettes avant qu'elles soient chargées sur le contenant)
2. S'appuyer sur un **outil digital** permettant le **partage d'informations** et la **coopération** de toute la chaîne logistique
3. **Compartimenter** les contenants et permettre leur **multimodalité**
4. **Mutualiser les flux logistiques** à l'échelle de la plateforme
5. **Anticiper** l'organisation des chantiers
6. Avoir des contenants **adaptés aux moyens de déchargements** disponibles sur les quais
7. Financer un outil de **déchargement standardisé** et un **contenant universel**

L'ensemble de la table était favorable à la mise en place d'un contenant standardisé, sous réserve de certaines conditions.

TABLE 2 :

Comment mutualiser et optimiser les flux logistiques à l'échelle d'un centre technique accueillant une multiplicité d'acteurs et de profils ?

LES 3 PRIORITÉS

TRAÇABILITÉ

AUTOMATISATION

PRESCRIPTION

Les enjeux

- Répondre à la **multiplicité des besoins** en fonction des acteurs
- Permettre une **gestion mutualisée** de la logistique amont et aval
- Élaborer un **suivi qualité** de l'accueil du gisement à la livraison des matériaux reconditionnés
- Gérer des stocks de **différentes typologies**
- **Réduire** les actions nécessaires du transporteur

Les solutions

1. S'inspirer de sites similaires en **organisant des visites**
2. Utiliser un outil de **gestion de stock** à l'échelle du centre permettant **d'optimiser les racks, l'espace disponible et l'accueil des flux** (WMS)
3. Utiliser un outil de type « TMS » pour **gérer et optimiser l'organisation** de la **flotte de transport**
4. Établir un **cahier des charges** logistique précis
5. Développer un **contrôle qualité à distance** au chargement des camions

TABLE 3 :

Quels sont les principaux enjeux et besoins à la mise en place de la phase expérimentale d'une plateforme de concassage flottante ?

LES 3 PRIORITÉS

PROSPECTION

MASSIFICATION

CONTRACTUALISATION

Les enjeux

- **Décongestionner** le transport
- Développer un modèle économique viable pour **intégrer la plateforme à la chaîne de valeur**
- Permettre **l'accès des quais** aux camions
- **Faisabilité technique** permettant la coopération des acteurs
- **Éviter les départs à vide** des barges de stockage
- Favoriser une bonne **coopération** entre les acteurs

Les solutions

1. Identifier le **porteur de projets** pour l'expérimentation puis l'exploitation, pour s'intégrer au marché et permettre sa faisabilité (**Voies Navigables de France** pouvant faciliter la mise à disposition des quais)
2. **Baliser la faisabilité technique** à l'échelle du chantier et l'interface logistique entre la plateforme et le chantier
3. **Préparer les acteurs et le marché** du granulat recyclé en **quantifiant la demande** en granulats pour se positionner sur les futurs leviers
4. Mettre en place un **modèle économique viable** répondant à l'enjeu de l'évacuation des déchets issus de la déconstruction et à leur valorisation
5. Définir la **contractualisation** en phase d'expérimentation avec la maîtrise d'ouvrage ou les collectivités avant d'évoluer vers les acteurs de la déconstruction en phase d'exploitation

TABLE 4 :

Comment anticiper et mettre en place une plateforme d'économie circulaire mutualisant plusieurs opérations et flux à l'échelle du territoire ?

LES 3 PRIORITÉS

PROSPECTION

ADAPTATION FONCIÈRE

PRESCRIPTION

Les enjeux

- Avoir accès à un **foncier peu onéreux**
- Définir les **objectifs** et le **rôle** de la plateforme d'économie circulaire (stockage, reconditionnement, réemploi, recyclage, types de matériaux, etc.)
- Trouver un **modèle économique viable** et définir les **parties prenantes** du projet

Les solutions

1. **Structurer la plateforme** en fonction des types de **matériaux**, de leur **quantité** et des **métiers** en charge de ces flux
2. Identifier les **calendriers des opérations** en lien avec ces flux de matériaux
3. Développer une stratégie permettant de répondre positivement à la problématique foncière en **adaptant** la plateforme et les matériaux accueillis **en fonction du foncier disponible**

TABLE 5 :

Comment favoriser l'acceptabilité des infrastructures nécessaires à la logistique fluviale et comment préserver l'écosystème en place ?

LES 3 PRIORITÉS

SENSIBILISATION
MASSIFICATION
MUTUALISATION

Les enjeux

- **Fédérer** les entreprises produisant des granulats et du béton prêt à l'emploi
- **Sensibiliser** les collectivités et le grand public à la **nécessité de l'activité pour préserver l'écosystème**
- Identifier **les bénéfices** de la chaîne logistique fluviale
- **Favoriser** l'utilisation du transport fluvial

Les solutions

1. Réaliser des **intégrations paysagères** des activités
2. **Communiquer sur des activités similaires** ayant réussi leur intégration (centrales à béton à usage partagé, les chemins de halage à Gennevilliers)
3. Opter pour une **approche pédagogique** des activités exposant la contradiction entre le désir de développer l'économie circulaire tout en refusant l'accueil d'infrastructures de transformation le long des quais de Seine
4. Réaliser une **étude de métabolisme sur l'impact carbone économisé** par la logistique fluviale en comparaison avec les chaînes logistiques routières pour l'évacuation des déblais
5. Optimiser la **prise en compte des acteurs économiques** dans l'élaboration des documents d'urbanisme
6. **Mutualiser** ce type de projets entre les différents acteurs concernés

TABLE 6 :

Comment optimiser la traçabilité des déchets sur les chantiers et le bilan carbone associé ?

LES 3 PRIORITÉS

SENSIBILISATION
DIGITALISATION
RESPONSABILISATION

Les enjeux

- **Sensibiliser et engager sur le sujet du tri et de la traçabilité** les chantiers de petite taille travaillant avec du second œuvre et les artisans
- Développer et optimiser les outils de traçabilité existants en **impliquant les utilisateurs et leurs expériences**
- Impliquer la **maîtrise d'ouvrage** sur la question du bilan carbone

Les solutions

1. Renforcer les **contrôles humains** à chaque départ de la chaîne de valeur
2. Développer un **système de bonus/malus** auprès des acteurs opérationnels et donneurs d'ordre
3. **Digitaliser** les contenants et les bennes pour favoriser une **information précise et pertinente** du contenu
4. Augmenter les **taux de refus** des bennes non-triées
5. **Responsabiliser** les maîtres d'ouvrage pour qu'ils collectent les registres des déchets de l'artisan et ainsi **favoriser les artisans et chantiers engagés**.

